

1. PAGRINDINĖ PROJEKTO INFORMACIJA

1.1. Projekto informacinėje kortelėje pateikiama:

Projekto pavadinimas	OBJEKTYVIOMIS SAŪNAUDOMIS GRĮSTO SVEIKATOS FINANSAVIMO MODELIO SUKŪRIMAS IR ĮGYVENDINIMAS VLIVAS	
Projekto numeris	Nr. 9-012-P-0001	
Projekto įgyvendinimo laikotarpis	Pradžia:	2022-04-12
	Pabaiga:	2025-12-31
	Trukmė (mėn.):	44 mėn.
	Pilotinio projekto trukmė:	18 mėn.
	Projekto komponentai:	Pradžios – pabaigos datos
	Investicinio projekto parengimas ir tikslinimas	2022-04-12 – 2024-01-08
	Programinės įrangos diegimo ir konfigūravimo, lokalizavimo, palaikymo, apmokymų paslaugos	2024-04-22 – 2025-12-31
Programinės įrangos licencijų paketas	2024-04-22 – 2025-12-31	
Techninės priežiūros paslaugų įsigijimas	2024-06-01 – 2025-12-31	
Planšetės	2024-10-01 – 2024-11-01	
Projekto finansavimas	Finansavimo institucija: EGADP, Valstybės biudžeto lėšos, skirtos ES fondų lėšomis netinkamam finansuoti PVM apmokėti; Finansavimo programa: Naujos kartos Lietuva, NextGenerationEU; Bendras projekto biudžetas: 4599761,76 Eur; Projekto biudžetai pagal tipus: EGADP subsidijos lėšos – 3801456,00 Eur. Valstybės biudžeto lėšos, skirtos ES fondų lėšomis netinkamam finansuoti PVM apmokėti – 798305,76 Eur.	
	Projekto komponentai:	Vertė, EUR (fiksuota / valandos)
	Investicinio projekto parengimas ir tikslinimas	25 410,00
	Programinės įrangos diegimo ir konfigūravimo, lokalizavimo, palaikymo, apmokymų paslaugos	4 115 949,31
	Programinės įrangos licencijų paketas	415 227,23
	Techninės priežiūros paslaugų įsigijimas	40 646,32
	Planšetės	2 528,90
Projekto vykdytojas	Valstybinė ligonių kasa prie Sveikatos apsaugos ministerijos	
Projektą koordinuojantys ir prižiūrintys SAM atstovai	Sveikatos sistemos informacinių išteklių vystymo skyriaus atstovas; Strateginio valdymo departamento Strateginio planavimo skyriaus atstovas; Investicijų departamento Investicijų įgyvendinimo skyriaus atstovas	

1.2. Projekto organizacinė struktūra, kurioje nurodoma:

Rolė projekte	Įstaiga / atsakingi	Kontaktiniai duomenys
Projekto vadovas	Valstybinės ligonių kasos prie Sveikatos apsaugos ministerijos atstovas	vlk@vlk.lt
Produkto savininkas	Valstybinė ligonių kasa prie Sveikatos apsaugos ministerijos	vlk@vlk.lt
Projekto administratorius	Valstybinės ligonių kasos prie Sveikatos apsaugos ministerijos atstovas	vlk@vlk.lt
Partneris	VšĮ Respublikinė Vilniaus universitetinė ligoninė	rvul@rvul.lt
Projekto priežiūros komitetas	Patvirtintas 2024-07-02 VLK direktoriaus įsakymu Nr. 1K-212	

1.3. Projekto tikslai ir uždaviniai, kuriais projektu sprendžiamos identifikuotos problemos:

Projekto tikslas	Sukurti vienodą asmens sveikatos priežiūros įstaigų sąnaudų apskaitos sistemą - VLIVAS
Projekto uždaviniai	<p>Šiuo metu Lietuvos ligoninės naudoja lokalius skirtingus, mažai integruotus veiklos ir išteklių valdymo informacinius sprendimus arba apskritai tokių sprendimų nenaudoja. Esami sprendimai nėra pritaikyti automatizuotam duomenų teikimui atskaitomybės, analitikos ir kitais tikslais. Planuojama sukurti bendrą ligoninių išteklių valdymo ir apskaitos sistemą, kuri suteiktų galimybę kokybiškus duomenis automatizuotai teikti į centrinės sistemas analitikai, ataskaitoms parengti ir sprendimams priimti. Šio projekto metu suprojektuota ir įdiegta VLIVAS užtikrins unifikuotus ir išsamius duomenis apie ligoninių sektoriaus sąnaudas ir bus skirta:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) objektyviomis sąnaudomis pagrįstoms PSDF bazinėms kainoms apskaičiuoti; 2) ligoninių sektoriui tobulinti, atskirų ligoninių veiklos efektyvumui įvertinti bei palyginti; 3) atskirų ligoninių valdymui tobulinti. <p>Projekto metu VLIVAS bus įdiegta pilotinėje ASPĮ – Respublikinėje Vilniaus universitetinėje ligoninėje.</p>
Nuorodos į papildomą su projektu susijusią informaciją	<u>Vykdomi projektai - Valstybinė ligonių kasa prie Sveikatos apsaugos ministerijos (lrv.lt)</u>

1.4. Projekto vertinimo rodikliai ir siektinos reikšmės, nurodant vertinimo rodiklio reikšmės apskaičiavimo metodą:

Nr.	Projekto vertinimo rodiklis	Rodiklio aprašymas	Nustatyta pradinė reikšmė	Siektinga reikšmė			
				2024.06	2024.12	2025.06	2025.12
PSR1	Naujų ir patobulintų viešųjų	VLIVAS kūrimo ir diegimo darbų apimtyje bus užtikrinama:	0	0	0.3	0.8	1

	skaitmeninių paslaugų, produktų ir procesų naudotojai	<p>unifikuoti ligoninių sąnaudų apskaitos duomenys, pereinant nuo šiuo metu RVUL, o ateityje ir kitų ASP], naudojamų skirtingų informacinių sistemų duomenų modelių;</p> <p>patobulinti RVUL, o ateityje ir kitų ASP] veiklos efektyvumo įvertinimus ir palyginimus;</p> <p>sukurti IT sprendimus, skirtus duomenų kaupimui, duomenų rinkimui, kuris dabar yra galimas tik rankiniu būdu;</p> <p>sukurti RVUL integracijas, leidžiančias perduoti duomenis į DPLSA IS; užtikrinti, automatiškai ir ne rečiau kaip kartą per mėnesį duomenų teikimą;</p> <p>užtikrinti, kad paslaugų kainos (apie 4000 paslaugų) atitiktų RVUL, o ateityje ir kitų gydymo įstaigų faktiškai patiriamas 6 objektyvias sąnaudas, pagrįstas PSDF bazinėms kainomis</p>					
--	---	--	--	--	--	--	--

2. PAGRINDINĖ PROJEKTO VALDYMO INFORMACIJA

2.1. Projektu suplanuoti sukurti rezultatai (*deliverables*): galutiniai produktai ar jų dalys, kurios yra pagrindinis projekto tikslas ir gali būtų perduota užsakovui/klientui, ir rezultatų terminai:

Nr.	Pavadinimas	Terminai
D1	Inicijavimas	1 mėn.
D2	Detali analizė ir planavimas	3 mėn.
D3	Realizavimas:	12 mėn.
D3.1	Realizavimo etapas Nr. 1	2 mėn.
D3.2	Realizavimo etapas Nr. 2	3 mėn.
D3.3	Realizavimo etapas Nr. 3	3 mėn.
D3.4	Realizavimo etapas Nr. 4	4 mėn.
D4	Uždarymas:	
D4.1	Informacinė sistema priimta bandomajai eksploatacijai	1 mėn.
D4.2	Informacinė sistema priimta gamybinei eksploatacijai	1 mėn.
D5	Parengta naudotojų dokumentacija	
D6	Apmokyti galutiniai vartotojai	

2.2. Projekto kokybės rodikliai, kurie nustatomi projekto konceptualizavimo arba detalaus planavimo fazėje, ir numato pagrindinių projektinių rezultatų (pvz. programinės įrangos, vartotojų mokymų, integracinių sąsajų) kokybės įvertinimo indikatorius, jų siekiamas reikšmes bei įvertinimo metodus. Minimalus numatytų kokybės rodiklių skaičius – 3 rodikliai:

Nr.	Pavadinimas	Rezultatas	Siekiamą vertė
KR1	Realizuotų integracijų vertinimas	D4	5 Integracijos
KR2	Po PEN testo išspręstos aukšto ir vidutinio prioritetų problemos	D4.1	100% aukšto, 80% vidutinio
KR3	Vartotojų mokymų dalyvavimas	D6	10 vartotojų

2.3. Projekto kritiniai taškai (*milestones*), nurodant terminus, įvertinimo būdą, susieti su rezultatais:

Nr.	Pavadinimas	Terminas	Įvertinimo būdas	Rezultatai
MS1	Inicijavimas	2024-06-17 – 2024-08-06	Parengtas projekto vykdymo planas ir paslaugų teikimo grafikas	D1
MS2	Detali sistemos analizė ir planavimas	2024-07-08 – 2024-11-08	Parengta standartinio sprendimo dokumentacija	D2
	Realizavimo etapai:	12 mėn.	Sukurta sistema ir tinkama įvertinimui bei testavimui	D3
MS3	1 realizavimo etapas	2024-11-01 – 2025-01-08	Pradinė sistemos konfigūracija, parengta pradinė techninė dokumentacija	D.3.1.
MS4	2 realizavimo etapas	2025-01-02 – 2025-04-08	Atlikta 2 etapo sistemos konfigūracija, parengta 2 dalies sistemos dokumentacija	D.3.2.
MS5	3 realizavimo etapas	2025-04-04 – 2025-09-05	Atlikta galutinė sistemos konfigūracija, parengta sistemos dokumentacija	D.3.3.
MS6	4 realizavimo etapas	2025-09-01 – 2025-10-31	Vartotojų mokymas, sistemos testavimas	D3.4.

MS7	Uždarymas	2025-11-03 – 2025-12-31	Bandomosios įvykdymas	eksploatacijos	D.4
-----	-----------	----------------------------	--------------------------	----------------	-----

2.4. Projekto darbų paketai (WBS), nurodant pradžios ir pabaigos datas, susiejant su kritiniais taškais, nurodant rezultatus ir vertę:

Nr.	Darbų paketo pavadinimas	Pradžios data	Pabaigos data	Kritiniai taškai	Rezultatai ir pateiktys	Vertė, EUR be PVM
WP1	Inicijavimas	2024-06-14	2024-07-12	MS1	Projekto vykdymo planas ir paslaugų teikimo grafikas	112 855,80
WP2	Detalios analizės etapas	2024-07-15	2024-10-31	MS2		376 186,00
WP2.1	Detalios analizės dokumento parengimas				Detalios analizės dokumentas	
WP2.2	Vystymo (DEV) aplinkos parengimas				Vystymo (DEV) aplinka	
WP3	Realizavimo 1 etapas	2024-11-01	2024-12-31	MS3.1		752 372,00
WP3.1	Pradinė sistemos konfigūracija					
WP3.2	1 etapo techninės dokumentacijos parengimas				1 etapo techninė dokumentacija	
WP4	Realizavimo 2 etapas	2025-01-01	2025-03-31	MS3.3		752 372,00
WP4.1	Sistemos sprendimo konstravimas					
WP4.2	2 etapo techninės dokumentacijos parengimas				2 etapo techninė dokumentacija	
WP5	Realizavimo 3 etapas	2025-04-01	2025-06-30	MS3.3		752 372,00
WP5.1	3 etapo techninės dokumentacijos parengimas					
WP5.2	Testavimo (QAS) aplinkos parengimas				Testavimo (QAS) aplinka	
WP5.3	Atlikti konfigūravimo ir integravimo darbai				Integracinių sąsajų dokumentas	

Nr.	Darbų paketo pavadinimas	Pradžios data	Pabaigos data	Kritiniai taškai	Rezultatai ir pateiktys	Vertė, EUR be PVM
WP6	Realizavimo 4 etapas	2025-07-01	2025-10-30	MS3.4		752 372,00
WP6.1	Atlikti vartotojų mokymai				Vartotojų instrukcijos, Vartotojų mokymų ataskaita	
WP6.2	Atlikti testavimo darbai				Testavimo ataskaita	
WP6.3	Gamybinės (PRD) aplinkos parengimas				Gamybinė (PRD) aplinka	
WP6.4	Atlikti komponento klaidų taisymo ir funkcionalumo optimizavimo darbai				Ištaisytos klaidos, išspręsti incidentai	
WP7	Uždarymo etapas	2025-11-01	2025-12-31	MS4		263 330,20
WP7.1	Atlikta bandomoji eksploatacija				Bandomosios eksploatacijos ataskaita	
WP7.2	Parengta galutinė sistemos dokumentacija				Sistemos nuostatai, galutinė sistemos specifikacija	

2.5. Pagrindinės projekto komunikacijos veiklos, nurodant tikslines grupes, planuojamas datas:

Nr.	Veikla / būdas / vykdytojas	Tikslinė grupė
1.	VLK ir RVUL susitikimas po sutarties su CPVA pasirašymo; virtualus susitikimas – VLK	VLK ir RVUL
2	VLK ir RVUL susitikimas projekto viešinimo klausimais; virtualus susitikimas – VLK	VLK ir RVUL
3	VLK, RVUL ir UAB InnoForce susitikimas projekto plano tvirtinimo klausimais; virtualus susitikimas – VLK	VLK, RVUL, UAB InnoForce
4	VLK, RVUL ir UAB InnoForce kasavaitiniai susitikimai; virtualus susitikimas – VLK	VLK, RVUL, UAB InnoForce
5	Projekto dalinis pristatymas VLK, RVUL, UAB InnoForce; virtualus susitikimas – VLK	VLK, RVUL, UAB InnoForce